

**DIPLOMADO INTERNACIONAL  
UST/FIFA/CIES DE GESTIÓN  
DEL DEPORTE**

**CHILE**  
18ª EDICIÓN | 2025



Programa local apoyado por:





## Carta de bienvenida

En el año 2006, el CIES (Centro Internacional de Estudios del Deporte), interesado en organizar en nuestro país un programa para administradores deportivos, selecciona a la Universidad Santo Tomás para desarrollar un proyecto cuyo objetivo principal es la capacitación de gestores deportivos en Chile. Con esta meta, las dos instituciones firman un convenio para organizar y dictar el Diplomado Internacional UST/FIFA/CIES de Gestión del Deporte.

Hoy, 18 años después, para la Universidad Santo Tomás sigue siendo un orgullo y un privilegio formar parte de la prestigiosa Red Universitaria FIFA/CIES que el CIES ha formado con 19 universidades y países alrededor del mundo, a través de este programa.

En 2025 se imparte la décimo octava versión del diplomado en Chile y podemos decir, con tranquilidad, que hoy ofrecemos un programa consolidado y de prestigio en nuestro país. Gracias al apoyo de CIES, nuestro staff de profesores -de experiencia tanto en el ámbito académico como de la industria del deporte- se ve complementado con la presencia de charlistas de nivel internacional, lo que se constituye en uno de los factores diferenciadores de este programa.

En esta misma línea, el Diplomado sigue el esquema académico original propuesto por el CIES, de probado éxito en cursos similares en diversos lugares del mundo, con las modificaciones necesarias para que las clases sean adaptadas a la realidad local. Para ello, el programa concentra sus contenidos y

métodos de enseñanza esencialmente en metodologías teóricas y estudios de casos prácticos, con material exclusivo elaborado por CIES para el mismo.

Todo esto busca brindar a quienes se inscriben en el programa los conocimientos y habilidades básicas para una gestión correcta y eficaz de instituciones deportivas, bajo los enfoques más actualizados y sustentados en la experiencia nacional e internacional.

En este folleto encontrará el programa del Diplomado, así como informaciones sobre sus docentes, contenidos y metodologías de enseñanza.

Estamos encantados de dar la bienvenida, a los actuales administradores y a los futuros directores del deporte chileno.



**Rodrigo Alvarado Strange**  
Director Instituto de Ciencias  
del Deporte UST

# La formación de gestores deportivos: una necesidad

En la actualidad, el deporte se enfrenta a desafíos cada vez mayores en un entorno profesional cada día más complejo.

Entre estos desafíos podemos mencionar la deficiente gestión de numerosas entidades deportivas y la falta de credibilidad derivada de ella; la exigencia de transparencia por parte de muchos socios; la brecha creciente entre las organizaciones deportivas ricas y las que disponen de medios limitados; los métodos de dopaje cada vez más eficaces, y también la amenaza que suponen las apuestas para la integridad de los resultados deportivos. A esta lista no exhaustiva hay que añadir la competencia encarnizada por obtener el maná de los patrocinadores, la complejidad de la organización de eventos deportivos, la emigración de los atletas jóvenes a los países desarrollados, el marco jurídico-deportivo, cada vez mayor y más complejo, el constante aumento de la especulación financiera, sin olvidar la deriva racista y nacionalista demasiado frecuente aún en estadios y terrenos de juego. Por último, también es importante mencionar las consecuencias que el COVID-19 ha tenido en el mundo del deporte.

Por todas estas razones, los gestores deportivos, hoy más que nunca, deben ser capaces de hacer frente a situaciones complejas y llenas de dificultades. La formación es uno de los mejores medios de enfrentarse a estos problemas.

Creado en 2004, el Programa FIFA/CIES de Gestión del Deporte tiene como objetivo ofrecer a los gestores deportivos, de hoy y mañana, los conocimientos y herramientas esenciales para comprender su entorno y controlar las situaciones que afronte su organización deportiva.

El programa se desarrolla en 19 universidades de todo el mundo, que conforman la Red Universitaria Internacional FIFA/CIES. Esta red universitaria permite a sus alumnos, exalumnos, profesores, expertos, coordinadores y conferenciantes interactuar y compartir sus experiencias a nivel mundial.

El CIES está orgulloso de asociarse a la Universidad Santo Tomás (UST) y la Federación de Fútbol de Chile para organizar una nueva edición del Diplomado Internacional FIFA/CIES en Chile y contribuir al desarrollo de la gestión del deporte en el país. Cabe destacar el excelente trabajo realizado por la UST desde el inicio de nuestra cooperación. En particular, en el período de pandemia, la universidad ha demostrado dinamismo, flexibilidad y creatividad para superar muchos obstáculos. Ha sido capaz de mantener la atención y la motivación de los estudiantes ofreciéndoles cursos de calidad adaptados a las circunstancias. Aquí es donde se reconoce el verdadero valor de una colaboración.



**Prof. Denis Oswald**  
Director del CIES

## El Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES)



El Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES), con sede en Neuchâtel, fue creado en 1995 como fundación de derecho suizo, fruto de la asociación entre la Fédération Internationale de Football Association (FIFA), la Universidad de Neuchâtel, la Ciudad y el Cantón de Neuchâtel.

Con una perspectiva pluridisciplinar (jurídica, sociológica, geográfica, histórica y de gestión), el CIES desarrolla actividades de investigación, formación y asesoría al servicio de la comunidad deportiva.

Desde su creación, el CIES aspira a servir de puente entre los mundos de la investigación, la enseñanza y las entidades deportivas. Promueve el intercambio de conocimientos y experiencias entre los representantes del mundo académico y los de la industria del deporte. Gracias a su Red Internacional de Universidades y expertos, apoya y desarrolla proyectos de investigación y formación en todos los continentes.

Su enfoque multidisciplinario, en contacto con la realidad del deporte, le permite formular soluciones concretas que responden a las necesidades de las organizaciones deportivas.

Las actividades principales del CIES son, el «FIFA Master» (Máster Internacional en Ciencias Humanas, Gestión y Derecho del Deporte), el Programa Ejecutivo FIFA/CIES de Gestión del Deporte y el Master/DAS/CAS en Derecho del Deporte de la Universidad de Neuchâtel.

Desde 2018, en colaboración con la FIFA, el CIES también desarrolla cursos de formación ejecutiva para los Secretarios Generales y los altos ejecutivos de las federaciones nacionales de fútbol. Por último, el CIES también se dedica a la investigación fundamental y aplicada en el ámbito del deporte, en particular a través de numerosas publicaciones, el Observatorio del Fútbol y la organización de conferencias y seminarios.

## Unas palabras sobre la Universidad Santo Tomás



Santo Tomás es una de las instituciones de educación más grandes de Chile, con presencia nacional y abocada a dar una formación de calidad a los jóvenes de ese país.

Está compuesta por Universidad, Instituto Profesional, Centro de Formación Técnica y Colegios, presentes en 22 sedes, distribuidas de norte a sur del país. Imparten más de 70 carreras y casi 50 mil alumnos de enseñanza superior.

El compromiso de Santo Tomás por educar profesionales altamente calificados, que destaquen por su excelencia académica y formativa y puedan ejercer sus carreras profesionales con la máxima eficiencia, creatividad y responsabilidad social. Asimismo, forma parte de una amplia red académica internacional. Entre los miembros de su comité de honor estuvieron Desmond Tutu y Lech Walesa.

Santo Tomás ha sido recientemente reconocida por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA), organismo que certificó nuevamente a la Universidad en Nivel Avanzado. La UST es miembro de la Red Universitaria Internacional FIFA/CIES desde 2006.

Derivado de este compromiso, el año 2008 la Universidad y el Comité Olímpico de Chile firman un convenio de colaboración mutua, que se expresa en la creación del Instituto de Ciencias del Deporte, alojado en el Centro de Entrenamiento Olímpico. Este instituto es una unidad especializada en la formación de capital humano avanzado en las temáticas del deporte, que incorpora la formación tanto de pre como postgrado en el área. Por intermedio del instituto, el Diplomado Internacional FIFA/CIES en Gestión del Deporte se encuentra incorporado a la Vicerrectoría de Investigación y Postgrado de la Universidad.

## Presentación general

El Programa Internacional FIFA/CIES de Gestión del Deporte abarca todas las disciplinas deportivas. Ofrece formación en los seis ámbitos esenciales de la gestión del deporte: la comunicación, el derecho

deportivo, el marketing y el patrocinio, la gestión, las finanzas y la organización de eventos deportivos.



## Objetivos de la formación

- 1 Ofrecer a los estudiantes una visión global de la gestión del deporte.
- 2 Adaptar las enseñanzas a las realidades deportivas nacionales y regionales, gracias a las competencias de nuestros socios universitarios locales.
- 3 Combinar enseñanzas teóricas y casos prácticos.
- 4 Permitir a los estudiantes la adquisición de herramientas y conocimientos útiles en su entorno deportivo cotidiano.
- 5 Organizar anualmente un ciclo de conferencias impartidas por expertos en la industria del deporte de prestigio internacional.
- 6 Ofrecer y desarrollar una red de competencias a nivel nacional e internacional.

## Organización de eventos deportivos

Este módulo permite comprender mejor los componentes asociados a la organización de acontecimientos deportivos, nacionales e internacionales: la gestión de proyectos, la seguridad, la logística, las infraestructuras, pero también el posicionamiento en un mercado competitivo, son conocimientos y útiles que aseguran el éxito del evento.

## Finanzas

Este módulo ofrece un acercamiento a la realidad financiera de las entidades deportivas continentales y nacionales para consolidar o mejorar su gestión. Aborda nociones financieras fundamentales, como el balance, la cuenta de resultados, los distintos tipos de presupuestos y el «plan de negocios», permitiendo así que los gestores deportivos adquieran las herramientas para una gestión eficaz de su organización.

## Comunicación

Este módulo propone familiarizarse con las nociones básicas de la comunicación de las organizaciones deportivas para garantizar una interacción eficaz entre los distintos actores. Así, la comunicación estratégica, la planificación y gestión de los procesos de comunicación, la «gestión de eventos» y la gestión de crisis, son conocimientos y herramientas útiles para una comunicación óptima.

## Gestión

Este módulo hace hincapié en el paso de una gestión de aficionado a la gestión profesional de una organización deportiva, basada en particular en los principios de eficiencia y rendimiento. Se ocupa, entre otros, de temas como la estructura de las organizaciones deportivas, la planificación estratégica, el proceso de toma de decisiones, la gestión de los recursos humanos, el liderazgo, pero también del cambio organizativo.

### MÓDULOS

## Derecho deportivo

El enorme desarrollo de la industria del deporte ha ido acompañado por el de un sistema jurídico cada vez más complejo. Este módulo tiene como objetivo ofrecer una visión de conjunto del derecho del deporte tratando, en particular, la estructura del deporte mundial, el estatuto del deportista, la responsabilidad civil y penal de los actores deportivos, los diferentes tipos de contratos comerciales, la resolución de litigios en materia deportiva y las amenazas que se ciernen sobre la integridad del deporte.

## Marketing/Patrocinio

Este módulo permite familiarizarse con la realidad comercial del deporte moderno. Los estudiantes reciben un enfoque pragmático de la comercialización de las entidades y acontecimientos deportivos, así como de la captación y gestión de patrocinadores. Se conciencian de la importancia de los mercados y consumidores deportivos, pero también del papel de las marcas y los medios sociales. Comprender mejor cómo construir la identidad de una organización deportiva (valores, imagen) y conocer mejor las expectativas de los posibles patrocinadores son dos de los principales objetivos del módulo.

## Conferencias de expertos internacionales

En cada edición del Programa Internacional FIFA/CIES, el CIES ofrece a los estudiantes la posibilidad de mantener encuentros con reconocidos expertos procedentes de diversos ámbitos (Comité Olímpico Internacional, FIFA, otras federaciones internacionales, entidades continentales, clubes,

organizadores de eventos deportivos, etc.). Estas conferencias ofrecen también la oportunidad de intercambiar puntos de vista sobre los problemas actuales del mundo del deporte y reflexionar sobre su influencia en el deporte a nivel nacional.



## ¿A quiénes se dirige el Programa Ejecutivo FIFA/CIES?

- **Gestores y demás personas que actúan en el mundo del deporte** como profesionales o aficionados (federaciones internacionales y nacionales, organizaciones continentales, CONs, clubes, asociaciones regionales, ministerios, municipalidades, etc.) que deseen profundizar o actualizar sus conocimientos en gestión del deporte.
- **Profesionales de todo tipo** (abogados, economistas, periodistas, ingenieros, contadores, etc.) que deseen incorporarse al mundo del deporte y conocer las particularidades de su entorno.
- **Jóvenes recién graduados** que deseen completar su expediente académico con una formación específica en el ámbito de la gestión del deporte.

## El cuerpo docente

El cuerpo docente del Diplomado está conformado por un grupo de profesionales de vasta experiencia profesional y académica, en las áreas específicas de la Gestión del Deporte, que imparten. Constituyen un grupo docente que ha liderado los respectivos módulos del programa, con resultados

comprobados y evaluaciones sistemáticamente positivas de sus estudiantes, desarrolladas y validadas por el CIES y la UST. Este cuerpo, se complementa con un conjunto de charlistas de relevancia internacional, provistos por FIFA/CIES, en el ámbito específico de los respectivos módulos, instancias de carácter on-line y presencial.



### — Derecho

#### Gonzalo BOSSART

- Socio Fundador | BMS Sport Legal
- Director Ejecutivo | MAN Sport Management
- Árbitro | Tribunal Arbitral del Deporte (TAS)
- Miembro de la Comisión Disciplinaria y Árbitro | Unión Ciclista Internacional (UCI)
- Ex Consejero Departamento de Estatuto del Jugador | FIFA



### — Organización de eventos deportivos

#### Michael BOYS

- CEO | LOC Consulting
- Coordinador General Sedes | FIFA & Conmebol
- VP Business Operations | 1190 Sports
- Ex Gerente de Marketing y Digital | Equity Brands & Retail
- Ex Director Ejecutivo Corporación Juntos 2030



### — Finanzas

#### Diego MARTÍNEZ

- FIFA Master | Clase 2020
- Subgerente expansión | Mercado Libre
- Ex jefe Unidad de Control Financiero | ANFP
- Ex jefe de Operaciones | Latam Airlines

## Comunicación



### Darío CUESTA CRISTÓBAL

- Director Escuela de Periodismo | Universidad Santo Tomás
- Ex editor periodístico | CHV y TVN
- Ex comentarista deportivo | CHV y TVN
- Cobertura internacional | Juegos Olímpicos y Copas Mundiales de Fútbol

## Gestión



### Rodrigo ALVARADO STRANGE

- Director Instituto de Ciencias del Deporte | Universidad Santo Tomás
- Asesor Gestión | Plan Olímpico de Chile
- Profesor programa Managing Olympic Sport Organisations (MOSO) | Comité Olímpico de Chile – Solidaridad Olímpica Internacional

## Marketing / Patrocinio



### Cristóbal LARRAÍN

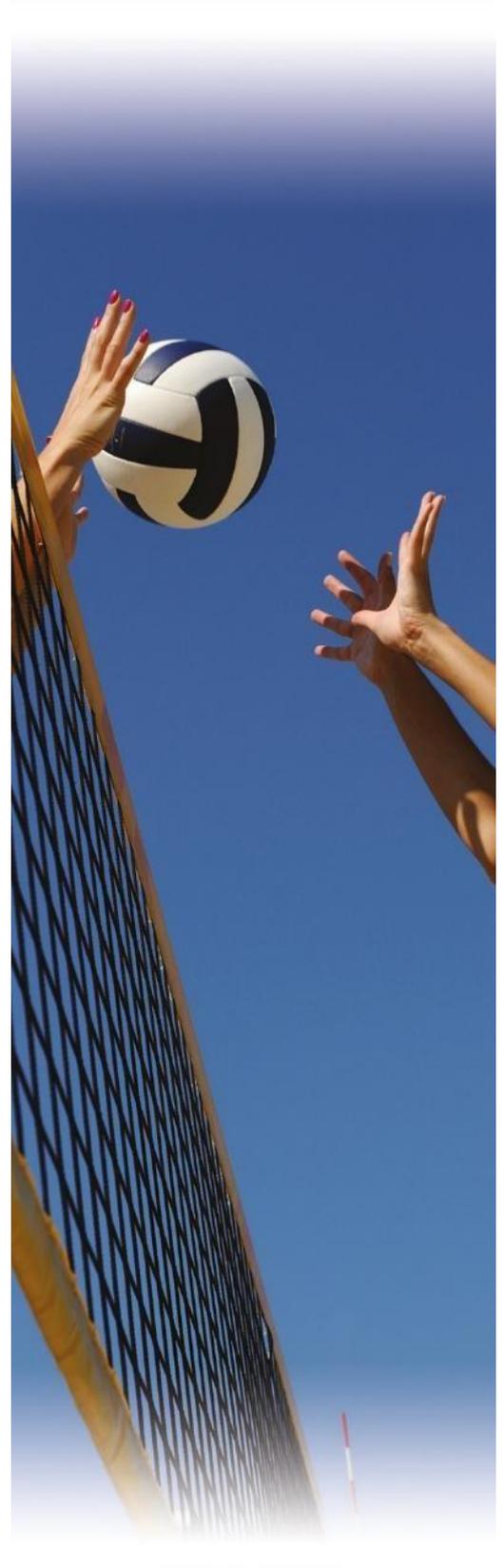
- Director de Marketing | PC Factory
- Consultor internacional de empresas
- Ex Gerente General | Corporación de Deporte Boston College
- Ex Director General de Cuentas | Havas Worldwide Santiago
- Ex Gerente de Marketing | Puma Chile & Perú
- Ex Jefe de Marketing | Club Deportivo Universidad Católica



**Rodrigo Alvarado  
STRANGE**  
Director del Programa en Chile



**Michael BOYS**  
Coordinador CIES en Chile



## Formato del Programa

<b>Programa</b>	171 horas cronológicas clases (257 horas pedagógicas)
<b>Clases</b>	Martes, 19:00 a 22:00 horas ( <i>on-line</i> ) Jueves, 19:00 a 22:00 horas ( <i>presencial</i> )  Eventualmente, se podrán programar clases on-line sábados am, en caso de charlas en Europa. Las charlas presenciales se programarán en horarios de clases.
<b>Inicio</b>	22 de abril de 2025
<b>Formato</b>	Presencial y on-line sincrónico
<b>Exámenes Finales</b>	Diciembre 2025

## Lugar del curso

Instituto de Ciencias del Deporte  
Centro de Entrenamiento Olímpico  
Ramón Cruz 1176, Ñuñoa, Santiago

## Costo

CLP \$ 1.620.000.-

(se aplicará 10% a matriculados antes de marzo 2025)

## Requisitos de admisión

- Poseer el grado de licenciado de alguna institución de educación superior chilena (de cualquier carrera), o;
- Ejercer algún cargo directivo en instituciones, asociaciones, federaciones, empresas ligadas al deporte, o;
- Tener algún tipo de vinculación con las mismas o con el mundo del deporte, en general

## Entrevistas

Para la aceptación final en el diplomado, los postulantes tendrán que asistir a una entrevista personal, en fechas a confirmar, con el Director del Programa y un representante del CIES.

## Condiciones de graduación

- Asistencia mínima de 75%.
- Cada módulo del diplomado tendrá una calificación.
- Los estudiantes deberán desarrollar y exponer un proyecto de carácter grupal, al finalizar el Diplomado.

## Título que se obtiene

*Diplomado Internacional UST/FIFA/CIES de Gestión del Deporte*

Doble Certificación

- Certificación Nacional UST
- Certificación Internacional FIFA/CIES

## Informaciones e Inscripciones

Margarita Zúñiga León  
[mzuniga27@santotomas.cl](mailto:mzuniga27@santotomas.cl)

## Testimonios



**Francisca CROVETTO. Chile**

**UST, Clase 2017**

**Medallista de oro en los Juegos Olímpicos, Paris 2024**

**Presidenta Comisión Nacional de Atletas**

“El nivel de experiencia de los profesores, sumado al excelente grupo de compañeros fue el match perfecto para hacer del Diplomado, una herramienta muy provechosa para desarrollarme más allá de mi carrera como deportista”

**José Luis VILLANUEVA. Chile**

**UST, Clase 2015**

**Fundador, The Football Experience**

“Recomendaría este Diplomado porque es una forma concreta de comenzar a generar cambios en las estructuras deportivas de Chile y los países vecinos”



**Rodrigo GARDELLA. Chile**

**UST, Clase 2019**

**Ex Jefe de Planificación y Gestión General, Corporación Santiago 2023**

“Trabajaba en la banca, pero quería cambiarme al deporte y el diplomado me ayudó a señalar mi interés por la industria, reforzar conocimientos y orientarlos al deporte, además de ampliar mi red de contacto con profesores y compañeros”



**Claudia VERA. Chile**

**UST, Clase 2013**

**Encargada de Alto Rendimiento y Competitivo. Ministerio del Deporte Chile**

“Es el lugar de encuentro en Chile de las personas que amamos al deporte y la gestión. Las redes de contacto que se construye acá con tus compañeros y los profesores son de gran utilidad”



**Javier VIJANDE. Argentina**

**UCA, Clase 2017**

**Gerente de Licencias, Asociación de Fútbol Argentino (AFA)**

“Mis expectativas eran poder obtener distintos conocimientos teóricos y recibir mucha información. Han sido superadas por el gran cuerpo de docentes. Recomendando el Programa Ejecutivos FIFA/CIES”



**Yuriko SAEKI ■ Japón**

**URJC/RFEF, Promoción 2021**

**Board Executive Director, J.League (Japan Professional Football League)**

“Este curso está impartido por profesores cualificados que me han aportado conocimientos reciclados, actuales y muy aprovechables en la práctica resultando una experiencia enriquecedora a nivel conceptual y procedimental”.



# La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES



La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES está formada actualmente por diecinueve universidades que imparten el Programa Internacional FIFA/CIES de gestión del deporte:

- 1 Universidad Católica Argentina**  
Buenos Aires, Argentina (2004)
- 2 Universidad Santo Tomás**  
Santiago de Chile, Chile (2006)
- 3 Université Cheikh Anta Diop**  
Dakar, Senegal (2006)
- 4 Nelson Mandela University**  
Puerto Elizabeth, Sudáfrica (2007)
- 5 Cairo University**  
El Cairo, Egipto (2007)
- 6 Universidad de Costa Rica**  
San José, Costa Rica (2008)
- 7 The University of the West Indies**  
Puerto España, Trinidad y Tobago (2009)
- 8 Birzeit University**  
Ramala, Palestina (2009)
- 9 Universidad Rey Juan Carlos**  
Madrid, España (2010)
- 10 Universidad Metropolitana**  
Caracas, Venezuela (2010)
- 11 Fundação Getulio Vargas**  
Rio de Janeiro y São Paulo, Brasil (2010)
- 12 Universidad San Martín de Porres**  
Lima, Perú (2012)
- 13 Sorbonne University Abu Dhabi**  
Abu Dabi, Emiratos Árabes Unidos (2014)
- 14 Kozminski University**  
Varsovia, Polonia (2014)
- 15 Higher School of Economics**  
Moscú, Rusia (2014)
- 16 Pillai Institute of Management Studies and Research**  
Mumbai, India (2018)
- 17 Universidad de las Américas**  
Quito, Ecuador (2019)
- 18 Universidad de Puerto Rico**  
Mayagüez, Puerto Rico (2021)
- 19 Universidad Sergio Arboleda**  
Bogotá, Colombia (2022)

# La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES

## Objetivos y actividades

La Red Universitaria FIFA/CIES, cuyo funcionamiento se basa en los principios de colaboración, respeto mutuo y mentalidad abierta, permite numerosos intercambios entre alumnos, exalumnos, profesores, expertos y demás participantes en ella.

Para dinamizar los vínculos internos y ofrecer oportunidades a los alumnos y exalumnos del

Programa Internacional FIFA/CIES, la Red Universitaria FIFA/CIES ha puesto en marcha dos iniciativas que, a lo largo de los años, han demostrado ser un elemento de cohesión y motivación: el Premio de la Red Universitaria FIFA/CIES y la Beca de la Red Universitaria FIFA/CIES.



## Premio de la Red

El premio de la Red Universitaria FIFA/CIES está destinado a recompensar cada año el mejor proyecto de grupo presentado por las universidades asociadas. El Premio consiste en un viaje a Suiza, una visita a la sede del CIES en Neuchâtel, así como una jornada en la sede de la FIFA en Zúrich en compañía de alumnos del «FIFA Master» durante la cual los participantes asisten a una serie de presentaciones impartidas por cargos de la FIFA.

El premio del año 2021 fue obtenido por los alumnos chilenos, quienes viajaron en 2023 a recibir su reconocimiento en Suiza.



# La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES

## — Becas de la Red Universitaria FIFA/CIES

Las Becas de la Red Universitaria FIFA/CIES, permiten a antiguos alumnos del Programa Internacional FIFA/CIES, financiar su participación en el «FIFA Master» (gastos de inscripción, viajes, alojamiento, etc.). Los expedientes de candidatura deben responder a los criterios definidos por el CIES y el Comité científico del «FIFA Master».

Desde 2012, 33 estudiantes procedentes de Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Egipto, Emiratos Árabes Unidos, España, Francia, Guatemala, Honduras, Italia, Líbano, Palestina, Rusia, Sudáfrica, Trinidad y Tobago, Turquía, Ucrania y Venezuela, han podido beneficiarse de estas becas.

## — Otros proyectos de la Red Universitaria FIFA/CIES

Regularmente, la Red Universitaria FIFA/CIES –con el apoyo de sus socios– ofrece a los alumnos y exalumnos del Programa Internacional FIFA/CIES, la posibilidad de asistir a conferencias y seminarios

sobre distintos temas de actualidad relacionados con la gestión del deporte, así como a competiciones deportivas internacionales.





CENTRO  
INTERNACIONAL DE  
ESTUDIOS DEL DEPORTE

Avenue DuPeyrou 1  
2000 Neuchâtel  
Suiza

| Tel. +41 (0)32 718 39 00  
| [www.cies.ch](http://www.cies.ch)

### Universidad Santo Tomás

[www.cies-uni.org](http://www.cies-uni.org) | [www.cies-uni.org/es/chile](http://www.cies-uni.org/es/chile)

[www.postgradoust.cl/programas/diplomados/diplomado-gestion-del-deporte-fifacies/](http://www.postgradoust.cl/programas/diplomados/diplomado-gestion-del-deporte-fifacies/)



FifaCiesUniNet